



Güvenlik Ciddi İştir!



YENİ YILA YENİ BİR 'KALE' İLE GİRİYORUZ

2016 yılı iş dünyası için zor bir yıl olsa da hep birlikte sektördeki öncülüğümüzü perçinleyecek olan hedeflerimize ulaşmayı başardık. Kale Endüstri Holding, çalışanları, satış noktaları ve çözüm ortakları ile birlikte 2017 yılında da misyonu doğrultusunda belirlediği hedeflerini gerçekleştirebilmek için aynı heyecan ve aynı ısrarla kollarını sıvadı. Hız kesmeden, dinamik, kendini yenileyen, sektörünün öncüsü Kale, her zaman olduğu gibi büyük bir aile olmanın gururuyla yoluna devam ediyor.

2017 yılında, Çerkezköy'deki yeni fabrikamızda üretime tam kapasite devam edeceğiz. Taşınma sürecinde tüm birimlerimizin, çok detaylı, özverili ve hedefe yönelik titiz çalışmalar sonucunda değişimin rüzgarıyla ufkumuzu daha da genişleterek yeni bir yıla adımımızı atmış bulunuyoruz. Ailemize yeni katılanlara ve taşınma sürecini yönetenlere ve yeni fabrikamızda çalışmak için yaşamını yeniden düzenleyen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim. 100 bin metrekare kapalı alana sahip yeni fabrikamızda ürünlerimizi son sistem otomasyona dayalı, modern altyapıyla entegre bir şekilde üretmeye başladık. Hem üretim kapasitemizi iki katına çıkarttık, hem de çalışanlarımız için daha çok sosyal alan imkânı tanıdık.

Kale olarak hedeflerimizi gerçekleştirdiğimiz bir yılı geride bırakırken, bu haklı gururumuzu 2017 yılında da yaşamak için tüm özverimizle çalışmaya devam edeceğiz. Başarıyı hep birlikte inşa ettik. 2017 yılında da sektörün öncü firması olarak, adımızdan bahsettirmeye devam edeceğimize, başarılarımızı arttırdıkça yenileneceğimize, yenilendikçe kendimizi daha iyi hissedeceğimize inancım tam.

Yeni yılda tüm Kale ailesine, sağlıklı, başarılı bir yıl diliyorum.

En derin sevgi ve saygılarımla...

SEDAT ÖZGÜR
Yönetim Kurulu Başkanı
Kale Endüstri Holding

**2016 YILINDA
"BAŞARI HEDEFE
BERABER
ULAŞMAKTIR"
MOTTOSUYLA YOLA
ÇIKTIK VE KALE
AİLESİ OLARAK
BİRÇOK BAŞARIYA
İMZA ATTIK.**





ONURSAL HABER Kale Kilit'in tarihi yolculuğu...



Kale Endüstri Holding A.Ş. Yayın Organı

Yayın Türü: Yerel, Süreli, Üç aylık



Kale Endüstri Holding A.Ş. Adına Sedat Özgür
Yazı İşleri Müdürü Hasan Yılmaz
Genel Yayın Yönetmeni Hasan Yılmaz
Yayın Kurulu Sedat Özgür, Hasan Yılmaz,
Ülkü Karaosmanoğlu

YAPIMCI



Yayın Yönetmeni Ülkü Karaosmanoğlu
Editör Gizem Yerlikaya
Sanat Yönetmeni Ahmet Akgül
Katkıda Bulunanlar Gamze Özbek - Metin Özkan

Yönetim Yeri

Atatürk Caddesi, Başak Sokak No: 39 Güngören / İstanbul
Telefon: 0212 705 80 00 (pbx) Faks: 0212 705 79 70

Yapım Yeri

Gravital Dijital İletişim Danışmanlığı A.Ş.
Gülbahar Mah. 5. Yıl Sok. Profilo Plaza
D Blok No:4 Kat: 2 Şişli - İstanbul
Telefon: 0212 337 51 99

Baskı Yeri

VİZYON BASIMEVİ 0212 671 61 51

3

SUNUŞ

Kale Endüstri Holding Yönetim Kurulu Başkanı
SEDAT ÖZGÜR: Yeni yıla yeni bir 'Kale' ile giriyoruz

5

SUNUŞ

Kale Endüstri Holding Pazarlama Müdürü
HASAN YILMAZ: 2017 "Kale" yılı olacak

6

ONURSAL HABER

Kale Kilit'in tarihi yolculuğu...

14

VİZYON

Kale Endüstri Holding
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
SELİM TAŞO

18

ŞEHRİN ANAHTARI

Kale Çerkezköy Fabrikasının İç Mimarı:
FATOŞ ÇAŞKURLU

22

ÖZEL HABER

İstanbul'un en gözde konut projesi
tamamlandı

24

KEŞF-İ ALEM

Renklerin ve güneşin ülkesi: FAS

28

HOBİM VE BEN

Kendi minyatür bahçenizi yaratın

30

AKLINIZ EVDE KALMASIN

Yangın kapısı nasıl olmalı?

32

BİLGİNİZ OLSUN

Hızlı ve doğru okuma

34

İÇİMİZDEN BİRİ

Onur Hırdavat firma sahibi:
NEJDET ŞİYHAN

36

YAKIN PLAN

Sürdürülebilir moda

38

BİZDEN HABERLER



kalem'den

2017 "KALE" YILI OLACAK

Hedeflerimizi gerçekleştirdiğimiz, yeni başarılarla heyecanlandığımız bir yılı geride bıraktık. 2017 yılında da Kale markası olmanın gereklerini yerine getirerek, eskimeden yenilenmeyi başararak, sektördeki öncülüğümüzü sürdüreceğiz. 2017 yılında geçtiğimiz yılların en büyük dönüşümü olarak tarihimize geçen Çerkezköy'deki fabrikamızda tam kapasite üretime başlamış olmanın sevincini, gururunu yaşıyoruz.

Yeni yılın ilk sayısını sizler için özenle hazırladık. "Onursal Haber" bölümünde Kale'nin tarihi yolculuğuna eşlik edebilirsiniz.

"Vizyon" bölümü konduğumuz Kale Endüstri Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Selim Taşo.

"Şehrin Anahtarı"nda Edim Mimarlık'ın kurucusu Mimar Fatoş Çaşkurlu ile mimarlık, yapılar da güvenlik ve projeleri üzerine konuştuk. Aynı zamanda Kale Endüstri Holding Çerkezköy fabrikasının iç mimarı olan Çaşkurlu bizlerle fabrika ve Kale markası ile ilgili görüşlerini paylaştı.

Onur Hırdavat firmasının sahibi Nejdet Şiyhan, 30 yıllık sektör tecrübesiyle bizlere firmasını, Kale markasının getirdiği avantajları ve müşteri memnuniyetini nasıl sağladıklarını anlattı. Keyifli sohbetimizi "İçimizden Biri" bölümünde bulabilirsiniz.

Bu sayımızda sizler için yangından korunma yöntemlerini ele aldık. Peki, yangın kapısı nasıl olmalı, özellikleri nelerdir? "Aklımız Evde Kalmasın" köşesinde.

Kale ile güvenliğin tam olduğu, mutlu bir yıl dilerim.

HASAN YILMAZ
Pazarlama Müdürü
Kale Endüstri Holding

KALE KİLİT'İN tarihi yolculuğu

1953

Kale Endüstri Holding'in temelleri 1953 yılında İstanbul Tahtakale'deki bir atölyede atıldı. Bu atölyede karyola borusu ve gazocağı üreterek iş hayatına başlayan Onursal Başkanı Sadık Özgür, atölyesini açtığında, Kale Kilit'in dünya çapında bir başarıya dönüşecek tarihini de başlatmış oldu.

1958

1958 yılına gelindiğinde ise artan işçi sayısı ve makine teçhizatı ile üretime devam ederek, 'Kale Kolektif Şirketi' adını aldı. Aynı zamanda bir ilke imza atarak 1965 yılında Türkiye'nin ilk kasa kilidini üretmeye başladı.

1978

Kale Kilit ürünleri "Türk Standartlar Enstitüsü İmalat ve Yeterlilik Belgesi" ile "TSE Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi" almıştır.

1979

1979 yılına gelindiğinde Bahçelievler'deki üretim tesisi, Güngören'de 35.000 m²'lik yeni yerine taşındı ve yeni fabrika Türkiye'nin ilk teknolojik kilit fabrikası oldu.

1957

1957 yılında Bahçelievler Eski Londra Asfaltı üzerinde 1.640 m²'lik yeni yerine taşındı.

Bugünkü teknolojinin son sıfırıyla kurulan gömme kapı kilitlerine ait fabrikamız bütün marangoz ve inşaat müteahhitlerinin mübarek Kurban Bayramlarını tebrik eder, işlerinde başarılar diler.

KALE
Kilit Fabrikası
SADIK ÖZGÜR

"kale kilit"
mamulleri
garantisi taşır

1957 yılından bu yana büyüyen, güclenen "KALE KİLİT" teknolojiyi sürekli olarak geliştiren ve yenilerini üreten bir firmadır. "KALE KİLİT" teknolojiyi uluslararası düzeyde başarıyla uygulayan, İtalya, Liberya ve Suudi Arabistan'a önemli ölçüde ihracat gerçekleştiren firmadır. "KALE KİLİT" mamulleri "TSE Türk Standartları Enstitüsü İmalat ve Yeterlilik Belgesi" ile "TSE Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi" almıştır. Bu garantiler, "KALE KİLİT" mamullerinin güven ve başarılarını gösterir. Müşterilerimizin her zaman en kaliteli "KALE KİLİT" ürünlerini kullanmalarını sağlamak bizim için en önemli görevimizdir. "KALE KİLİT" alanında lider olmaya en büyük hedefimizdir.

KALE KİLİT'İN tarihi yolculuğu

Güvenlik sektöründe dünyanın en büyük global üreticilerinin hâkim olduğu pazarlarda rakip olmayı başaran, çok farklı coğrafyalarda 100'den fazla ülkeye ihracat yapan Kale Endüstri Holding; 1953 yılında Sadık Özgür'ün Tahtakale'de attığı sağlam temeller üzerinde yınm asrı aşkın süredir yolculuğuna devam ediyor.

2009

Kale Kilit, İstanbul ve Metaller İhracatçı Birlikleri'nin (İMMİB) gerçekleştirdiği İhracatın Yıldızları Ödül Töreni'nde en fazla ihracat gerçekleştiren kurum olarak dördüncü kez birinci oldu.



55 yıl önce işe başlarken kurduğum
"insanların hayatına kalite ve güvenlik katma"
hayalimin gerçekleşmesine katkıda bulunan,
kaliteyi bir ayrıcalık olarak değil,
bir ihtiyaç olarak görüp Kale Kilir ürünlerini se-

2012

21 dönüm arazi üzerine kurulan, 96 yatak kapasiteli T.C. Sağlık Bakanlığı Divriği Sadık Özgür Devlet Hastanesi'nin resmi olarak açılışı gerçekleşti.

2009

Sadık Özgür'e Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından, gösterdiği özverili, başarılı ve yararlı çalışmalar ve hizmetler için "Üstün Hizmet Ödülü" verildi.

2009

Kazandıklarını millet için
harcamayı ilke edinen
Kale Kilit kurucusu ve Kale
Endüstri Holding Onursal
Başkanı Sadık Özgür'ün
Divriği'de açacağı Sadık
Özgür Divriği Devlet
Hastanesi'nin temeli atıldı.

19 kasım 2009'da Sivas Diyarlığı'nda tarifi çok zor bir heyecan yaşıyorduk. Nerede kulaktan kulağa yayılan sevinçli bir haberin gerçeğe dönüştüğü gündü bugün. Sadık Özgür'ün doğup büyüdüğü topraklara yaptıracağı hastanenin temeli atılıyordu... Özgür'e duyguları sorulduğunda, "Bugün hayatımın en heyecanlı, en mutlu günü, mutluluğumu ifade edecek söz bulamıyorum," diyordu... 'Sayılı gün çabuk geçer' derler, hastanenin yapımı tamamlandı. Ne mutlu ki artık ülkemizin modern bir devlet hastanesi daha var.

KALE KİLİT'İN tarihi yolculuğu

2012

Kale Endüstri Holding, güvenlik alanında yeni bir ilke imza attı: Her noktası özgün bir tasarıma sahip olan, bireysel ve profesyonel müşterilerin buluşma noktası Kale Güvenlik Merkezi'ni faaliyete geçirmiş olmanın heyecanını yaşıyoruz.

2012

Dünyanın sayılı kilit markalarından Kale Kilit'in kurucusu ve Kale Endüstri Holding Onursal Başkanı Sadık Özgür'ün yaşam öyküsünü konu alan "Benim Kale'm" kitabı, şubat ayında gerçekleştirilen özel bir basın toplantısı ile tanıtıldı.

2014

Kale Kilit, Ar-Ge çalışmalarının neticesinde toplamda 41 patentli ürünüyle Türkiye'de patent rekoru kıran firmalar arasında yer aldı.

Patent rekoru kıranlar

1- ARÇELİK A.Ş.	933
2- VESTEL BEYAZ EŞYA	539
3- OYAK-RENAULT	409
4- FORD OTOMOTİV	345
5- BSH EV ALETLERİ	255
6- TÜRKCELL	195
7- ASELSAN	104
8- SAMET KALIP	82
9- OTOKAR OTOMOTİV	70
10- HEMA ENDÜSTRİ	63
11- TOFAŞ	58
12- TÜRK TRAKTÖR	26
13- DURMAZLAR MAKİNE	48
14- VİKO	46
15- KALE KİLİT	43
16- KALE KİLİT	41
17- KALE ENDÜSTRİ	39
18- TIRSAN TREYLER	37
19- COŞKUNÖZ METAL	36

2013

Türkiye'nin lider kilit üreticisi Kale Kilit, kuruluşunun 60'ıncı yılını da pazar lideri olarak kutladı. Güvenlik alanında entegre hizmet anlayışıyla Türkiye'de her üç evden birinin tercihi olan Kale Kilit, dünyada 100'ün üzerinde ülkeye ulaşıyor. 2012 yılında yaptığı 60,7 milyon dolarlık ihracatıyla metal eşya kategorisinde yedinci kez üst üste ihracat şampiyonu olan Kale Kilit'in hedefi Türkiye'deki liderliğini global pazara taşıırken bir dünya markası haline gelmek...

Kale Endüstri Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sedat Özgür, dünya çapında bir marka olma hedefi doğrultusunda 2012-2013 ve 2014 yıllarında 35 milyon dolarlık yatırım yaptıklarını, buna paralel olarak üretim kapasitesini de yüzde 30 artırdıklarını belirterek, Kale Endüstri Holding'in 2014 yılı ciro beklentisinin yaklaşık 250 milyon dolar olduğunu ifade etti.

KALE KİLİT'İN tarihi yolculuğu

2014

Türkiye'nin lider kilit üreticisi Kale Kilit, her yıl İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri (İMMİB) tarafından ihracatta başanlı faaliyetlerin ödüllendirildiği "İhracatın Yıldızları Ödülleri"nde metal eşya kategorisinde üst üste 10 kez ipi göğüsleyerek birinci oldu.



2014

Çerkezköy'de Avrupa'nın en büyük entegre kilit üretim tesisinin temeli Kale Endüstri Holding Onursal Başkanı Sadık Özgür ve Kale Endüstri Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sedat Özgür'ün de katıldığı görkemli bir törenle atıldı.

KALE
ANAHTARCIKLAR
KULUBU

2015

Türkiye'de güvenliğin lideri Kale Kilit, anahtarcılara yönelik "Kale Anahtarcılar Kulübü"yle sektöründe bir ilke daha imza attı ve anahtarcıların bir çatı altında birleştirdi.

BİR
DEVİRİN
BAŞLANGICI
Çerkezköy

2016

Çerkezköy'de 380 dönüm arazi üzerinde kurulan ve yaklaşık 100 bin metrekare kapalı alana sahip olan Avrupa'nın en büyük entegre kilit üretim tesisinin de ilk üretimi gerçekleşti.

Kale Endüstri Holding, 64 yıllık kurum tarihinde pek çok önemli kilometre taşının izlerinden yürüyerek bugünlere geldi. Avrupa'nın en büyük entegre kilit üretim merkezini kurduğu Çerkezköy'deki yeni fabrikada, hem sektöre hem de ülke ekonomisine büyük katkı sağlayacak önemli bir sürece imza attı.



KALE ENDÜSTRİ HOLDİNG BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ SELİM TAŞO

CFO'NUN VE FİNANŞÇININ ÇALIŞTIĞI KURUMA EN BÜYÜK KATKISI

FİRMA İÇİN AKLINIZA GELEBİLECEK HER TÜRLÜ İÇ VE DIŞ ETKENLERİ VE BU ETKENLERİN FİRMAYA GETİREBİLECEĞİ RİSK VE FIRSATLARI ÖNCEDEN GÖREBİLMESİ, GELECEĞİ OKUYARAK STRATEJİ BELİRLEMESİDİR.

Kale Endüstri Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Selim Taşo ile çok değerli bir sohbet gerçekleştirdik. İş hayatını, Amerika ve Türkiye'deki başarılarını, Türkiye ekonomisine dair görüşlerini ve Kale'yi sorduk.

Okuyucularımız için bize biraz kendinizden bahseder misiniz?

Elazığ doğumluyum, 11 yaşına kadar Elazığ'da yaşadıkdan sonra İstanbul'a geldim. Kurtuluş Ortaokulu, Şişli Lisesi ve oradan da tahsilime Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler İşletme bölümünde devam ettim. İşletme, muhasebe ve finans bölümlerinden çift dalda mezun oldum. Arthur Young & Company şirketinde yaklaşık bir yıl çalıştıktan sonra 1988 yılında Amerika'ya yerleştim. Amerika'da 18 yıldan fazla yaşadım.

Oldukça uzun bir süre...

Evet, orada değişik işler yaptım. Bilgisayar satışları yapan, 5 lokasyonu olan ufak bir şirkette üç ay çalıştım. Ondan sonra 1,5 sene lokal danışmanlık şirketinde, finans, denetim, muhasebe bölümlerinde çalıştım ve oradayken de CPA oldum. CPA'nin ülkemizde karşılığı yeminli mali müşavirlik. Aynı zamanda Amerika'da ülkemizden farklı olarak, CPA ünvanı alan bir kişi herhangi bir şirketin finansal tablolarını onaylayabiliyor. Daha sonra New York'ta Empire State Binasında ofisleri olan Ekinçiler grubunda 6 ay kadar çalıştım. Orada işler biraz yavaştı, zira grup demir çelik ithalatı işleriyle uğraştığı için ayda 1 -2 alım oluyordu. Bu şirkette finans, muhasebe işleriyle meşgul olurken şirkete henüz o zamanlar dünyada yeni yeni başlayan bilgisayar sistemleri kurduk. Ben burada işler yavaş

olduğu için sıkıldım ve Boston'da Ernst & Young firmasına geçtim. Bu firmada önce denetim bölümünde çalıştım, orada 1 yıl erken müdürlüğe terfi olduktan sonra vergi danışmanlığı bölümünde görev aldım. Orada da 3 yıl çalıştıktan sonra şirket evlilikleri ve birleşmelerle (M&A) ilgili bölüme geçtim ve bu bölümde 8 yıl çalıştım. Oradan yine aynı şirketin danışmanlık bölümüne geçtim. 2006 yılında Tekfen Holding'in halka arzı için Türkiye'ye döndüm. Holdingin başarılı bir şekilde halka arzından sonra, IBM grubunda COO ve CFO olarak işe başladım. Orada da 5 yıl çalıştıktan sonra eski adıyla Hedef Alliance, yeni adıyla Alliance Healthcare Yatırım Holding'e yönetim kurulu üyesi ve Türkiye, Cezayir ve Mısır'dan sorumlu grup CFO olarak 2013 yılında işe başladım. Aynı zamanda Kale'de de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapıyorum. M&A bana çalışma hayatımda en çok zevk veren bölümdür. Çünkü çok hareketli bir ortam, alıcı ya da satıcıya (kimi temsil ediyorsanız) çok değer yaratan bir iş. Bu işi yaparken farklı farklı endüstrileri, farklı farklı şirketleri çok kısa bir sürede öğrenmeniz gerekiyor. Hem de öyle bir öğrenmek ki şirket sahiplerinin yıllarca tecrübelerine eşit hatta daha fazla olması gerekiyor. Zira şirket üst düzey yöneticileri ve şirket sahipleriyle oturup şirketi, endüstriyi, geleceği tartışabilecek durumda olmanız gerekiyor. Bir şirketi A'dan Z'ye ele alıp, tüm üst yöneticileriyle detaylı konuşmalar yapıyor, finansalları, insan kaynaklarını, risklerini, rakiplerini, piyasayı vs. her şeyini öğrenip şirkete bir değer biçiyorduk ve rapor hazırlıyorduk. Bizim hazırladığımız rapora göre müşterilerimiz teklif veriyorlardı. Bunu yaparken, bu şirketlerin sahipleri ve yöneticileri çok şaşıyorlardı. Üzerin-

de durduğumuz konuların bazılarını daha önce düşünmediklerini fark ediyorlardı. Çünkü bir şirkete dışardan bakmak çok farklı. Diğer endüstrilerden getirdiğimiz tecrübeler, bağımsız gözle şirketi irdelemek hiç düşünemeyeceğiniz bir tablo ortaya çıkarabiliyor, hem negatif hem pozitif olarak. Müşterilerimiz genelde ya farklı pazarlarda büyümek isteyen firmalardı. EMC, Raytheon, Olivetti vs., ya da private equity gibi finansal yatırım yapıp belli bir süre sonra bu yatırımlardan çıkmak isteyen firmalardı. Satın almak istedikleri firmalar ise orta boy ve büyük ölçekli çok farklı endüstrilerden şirketler olabiliyordu. Örneğin Tüpraş özelleştirilmesi, British Nuclear Fuels (BNFL) gibi. Amerika'daki nükleer santrallerin sahibi Amerika-lı firmalardı ancak zamanla bunlar bir bir yabancı-lara satıldı. . En son kalan Westing House Nükle-

er Santralleri vardı. Bu şirketi BNFL İngiltereli bir o zamanın parasıyla 4 milyar dolara satın aldı. Bu benim için çok zevkli bir deneyimdi. Şirket evliliklerinde, satışlarında araştırma yaparken çok çalışır, yorulur, heyecanlanır ancak günün sonunda çok zevk alırdık.

İnovatif bir iş aynı zamanda değil mi?

Evet, orada şirketin eksileri, artıları nelerdir hepsini belirleyip fiyat biçiyorduk. Örneğin, şirket sahibinin göremediği artılar olabiliyor. Bu da alıcılar için pazarlıkta büyük bir avantajdır. Eksilerini de tabii ki belirliyorduk. 11 Eylül'de yine böyle bir satın alma için Los Angeles'a gidecektim. Satın alacağımız firma, bazı evrakları hazırlamakta gecikti, biz de gidemedik, bir sonraki tarihe erteledik. O gün Boston'dan iki uçak kalktı ve o iki uçak da ikiz ku-

YÖNETİCİ OLARAK
NETWORK DE ÇOK
ÖNEMLİ. İYİ DİNLEYİCİ
OLMALI, RAKİPLERİ,
PAZARI İYİ BİLMELİ VE
LİDER ÖZELLİKLERİ İYİ
OLMALI. HERKESİN BU
KİŞİ DOĞRU YAPIYOR DİYE
ARKASINDAN GİDEBİLMESİ
LAZIM. İLETİŞİMİ KUVVETLİ
OLMALI Kİ, BİR GRUP
İÇERİSİNDE KONUŞTUĞU
ZAMAN HERKESİ
ORTAK BİR NOKTADA
BULUŞTURABİLİRSİN.



Bankalara ve yatırım şirketlerine operasyonel konularda danışmanlık hizmeti vermeye başladım. Proses olarak, neleri iyileştirmeleri konularında Bank of America, State Street Bank, Fidelity gibi kuruluşlarla çalıştım.

Türkiye'ye nasıl dönüş yaptınız?

Türkiye'de bir sene çalışmama rağmen geniş bir networküm vardı. Daha önce de Türkiye'de çalışırken müdürlüğümü yapmış bir arkadaşım arayıp, "Tekfen Holding'i biz daha önce 3 defa halka açmaya çalıştık olmadı. Türkiye'ye gelmeyi ciddi olarak düşünüyorsan, senin buraya gelip yardım etmeni önereceğiz" dedi. Ben de Türkiye'ye dönmeyi hep istiyordum, hemen kabul ettim. Mülakatımı bile telefonla yaptım. Böylelikle geldim, şirketi halka arz ettik; bu da uzun ve yoğun bir süreçti. Daha önce holdinge bağlı şirketler bireysel olarak denetlenmemişti, denetim sistemlerini kurduk. Yatırımcı ilişkileri gibi yeni departmanlar kurduk. Süreç içerisinde avukatlarla, yatırım bankasıyla ve bağımsız denetçilerle çalıştık - herkes çok çalıştı, başarılı bir halka arz oldu. Sonra da IBM'de çalışmaya başladım.

Meslek hayatınızın belki de kısacık bir özetini dinledik sizden. Keyifli ve öğreticiydi gerçekten. Türkiye ekonomisini, finans kökenli bir iş adamı olarak nasıl değerlendiriyorsunuz?

İçinde bulunduğumuz dönem sıkıntılı ama ben gözümü açtığımdan beri Türkiye'de hep bir kriz vardı. Çocukluğumda, üniversite yıllarımda etmek kuyrukları, yağ kuyrukları olduğu dönemlere şahit oldum, bunlar hep krizdir. Ben Amerika'dayken de 20 yıl içinde Türkiye'de birçok kriz oldu. 2006 yılında Türkiye'ye geldiğimde, dolar birden bire yükselmışti. Ondan sonraki yılları ülke olarak güzel geçirdik. Siyaseten Türkiye bir yere otursa bu kadar sıkıntı olmayacak. Şu an ekonomide en büyük sorun, yurt dışı yatırımlarının durması. Turizm sektörünün de geriye gitmesi ekonomiyi kötü anlamda etkiliyor. Dolanın tüm dünyada değer kazanması bizi çok etkiledi. Bunlara ek olarak, siyasi belirsizlik sonuçlanırsa, ekonomi de daha çabuk düzeler. Terör olaylarının da payı büyük oldu; en çok yabancı yatırımcıları korkuttu. Türkiye'den insanların başka ülkelere gitmemesi lazım. Beyin göçünü engellememiz, gençleri ülkemizde kalıp çalışmaya ikna etmemiz gerekiyor. Etrafındaki herkes yarın gayrimenkul fiyatlarının artacağını düşünüp, hareket ediyorsa zaten gayrimenkul fiyatları artar. Herkes fiyatlar düşecek elimizdeki gayrimenkulü satalım dedikleri zaman da fiyatlar da düşer. Yani burada psikoloji çok



ÖNÜMÜZDEKİ 5 YILLIK DÖNEMDE TÜRKİYE EKONOMİSİNİ NASIL GÖRÜYORSUNUZ?

Kısa dönemde, ekonomiye baktığımızda birçok sektörde sıkıntı olacağı öngörülmüyor. Fakat benim tahminim sağlık ve güvenlik sektöründe bir düşüş olmayacağı yönünde. Güvenlik konusunda yatırımlar artacak. Sağlık sektöründe de yatırımlar devam edecek çünkü devlet de destekliyor. Yiyecek – içecek sektörünün de sıkıntı çekmeyeceğini düşünüyorum. Eğlence sektöründe ve turizm sektöründe biraz daralma olabilir. Çünkü insanlar, güvenlik sıkıntısının ortadan kalktığına inanana kadar tatil için daha çok yurt dışını veya köylerini tercih edebilir. 2017 yılının ikinci yarısında ekonomide iyileşmeleri göreceğimizi düşünüyorum. Yurt dışı etkileri de önemli tabii. İnşaat sektörü Kale için çok önemli. Şu anda bu sektör bayağı bir sıkıntı yaşıyor. Ancak devletimizde kentsel dönüşüme çok önem veriyor. Kentsel dönüşümün desteklendiği durumunda İnşaat sektöründe yaşanan sıkıntı bertaraf edilecektir.

önemli. Ekonomide de aynı. Şirketler, masrafları kısalmı, insanları işe almayalım, aksine insan azaltalım dedikleri zaman bu tasarruflar bütün ekonomiye yansıyor. Şu anda biz ülke olarak bu durumun eşliğindeyiz. Hangi endüstriye baksanız, birçok anket 2017 yılının ekonomik açıdan iyi bir yıl olmayacağını söylüyor. İnşallah bu yön değişir fakat bütün beklentiler bu yönde. Öte yandan da normal hayat işliyor. İşsizliğin yükselmesi kötü oldu. İnşaat sektörü, ülke ekonomisini önemli ölçüde büyüttü, alt sektörler de gelişti, yollar, barajlar yapıldı. Bunların yanına ek olarak, üretim yapıp yurt dışına satmamız lazım. Siyasi belirsizlikten dolayı ekonomi biraz küçülebilir. Dedğim gibi, bu noktada şirketlerin, yurt dışına açılması lazım: çünkü ABD, Trump'ın başkan olmasıyla birlikte, Çin ve Uzakdoğu pazarıyla arasına bir mesafe koydu. Çin, Amerikan pazarını kaybederse bize sattıkları ürünlerde fiyat dampingle yapabilirler. Bu da bize yeni bir rekabet ortamı oluşturabilir. Onların sunamayacağı kalitede ürünler üretilip, çok iyi pazarlamamız gerekiyor. Cennet bir vatanımız var. Turizm sektörünü mutlaka ve mutlaka yeniden canlandırmak için ülke olarak elimizden gelen her şeyi yapmalıyız.

Bir finansçı olarak birçok koşula göre fikriniz değişebilir ama sizin finans yönetiminde bakış açınız nedir, nelere dikkat ediyorsunuz?

Birçok seminerde 'Yeni CFO' nedir başlıklı su-

numlar yapıyorum. Öncelikle CFO'lar mali işler yardımcılarının eski sistemiyle çalışırlarsa başarılı olamazlar. CFO'yu sadece rakamlardan sorumlu biri olarak görürseniz, çalıştığı şirkete çok faydası olmayacağını da bilmeniz gerekir. CFO'nun ve finansçının çalıştığı kuruma en büyük katkısı firmanın her şeyini görebilmesi ve geleceğini okuyabilmesidir. Kısaca özetlemek gerekirse; * Hem şirket ortaklarına hem çalışanlara yön vermesi gerekir. * Rakamları, piyasayı ve detayları anlamalı. * Dürüst ve çok çalışkan olmalı. İnsan faktörünü iyi kavramalı. İyi bir eğitimci olması ve herkes için örnek olması lazım. * Son olarak da kuşkucu olması gerekiyor, söylenen her şeyi kabul etmemesi, özel olarak kontrol etmesi gerekir.

Bunlar geleneksel CFO kurallarıdır. Şimdi ise CFO'nun çok proaktif rol alması lazım. İlk başta, şirketi yönlendirirken her birime eşit mesafede olmalı ve hakkaniyetli davranması gerekiyor. Şirketin geliştirmek için yeni fikirlerle açık olmak ve sonuç odaklı olmak gerekir. Geleceğe odaklanmalı, esnek olmalı. İkna kabiliyeti olmalı. Yönetici olarak network de çok önemli. İyi dinleyici olmalı, rakipleri, pazarı iyi bilmeli ve lider özellikleri iyi olmalı. Bir noktadan başka bir noktaya gittiğinizde peşinizden insanlar size takip ediyorsa, iyi bir lidersiziz. İletişimi kuvvetli olmalı ki, bir grup

içerisinde konuştuğu zaman herkesi ortak bir noktada buluşturabilsin. Kolay kolay vazgeçmemeli. Günümüzde riskler çok fazla; aklınıza gelen gelmeyen her riski yönetebilmeli. Kendinden emin olmalı ve tabii ki yaptığı işi çok sevmeli.

Yurt dışındaki yatırımcıların Türkiye'ye bakışını nasıl değerlendiriyorsunuz?

Sonuçlara bakmak lazım. Geçmiş yıllarda Türkiye'nin gösterdiği büyüme ve gelişme turizm yatırımlarını da çok artırmıştı. Güzel ülkemizde güzel gelişmeler oluyordu. Son 1,5 yıldır terör olayları, darbe girişimi, yabancı yatırımcıları ve turistleri korkuttu. Otellerin de doluluk oranları çok düşük. Şu anda Türkiye, dışarıya karşı gerçek tablodan daha kötü görünüyor. Bunu bir şekilde devlet ve millet olarak değiştirmemiz gerekiyor. Bugün Londra'da da bomba patladı, Fransa'da da patladı ama insanlar bu ülkelere gitmeye devam ediyorlar. Ne yazık ki ülkemizde,



Kale Endüstri Holding'in 2017 yılını nasıl değerlendiriyorsunuz?

Biraz önce anlattıklarımın çoğu Kale için de geçerli. Şu an ekonomide bir daralma var. Fakat Kale'nin çok güzel ve güçlü bir marka ismi var. Kale'nin daha farklı ürünleri ve pazarlara açılması şart. Kale güvenlik bölümünün büyütülmesi, marka bilinirliğinin artırılması ve kilit grubunda ihracat satışları artırılmalı. Kale ürünlerinin kalitesinin altı çizilerek yeni pazarlar aranmalı. Bugün iç piyasa bir problem yaşıyorsa da, örneğin Fransa aynı sıkıntıyı yaşamıyor. Kale olarak yurt dışı pazar payımızı arttırmamız lazım. Kale'nin yeni fabrikası da çok güzel ve çok önemli bir yatırım. Aynı şekilde büyümeye devam edeceğimizi düşünüyorum.

Şirkette her anlamda doğru bir işleyiş varsa yönetmesi kolay. Satışçı hedeflerini önceden söyleyebiliyorsa ve söyledikleri de doğru çıkıyorsa yönetmek çok kolay. Şirketin büyüklüğü küçüklüğü fark etmiyor aslında. Bütün birimlerin düzgün çalışması yeterli. Her birim üzerine düşeni yapmalı; o zaman sıkıntı olmaz. Tabii büyük şirketlerde çok daha fazla ilgilenmeniz gereken konular ve kişiler oluyor.

HOBİLERİNİZ VAR MI?

Sohbetimizin başında bahsettiğim kazadan evvel tenis oynardım, mutlaka her gün spor yapardım. Ancak kazadan sonra pek yapamıyorum. Yazın biraz yürüyorum ve yürüyüşler yapıyorum. Bağlama ve org çalarım. En büyük hobim uzay. Akşamları uzayla ilgili ne belgesel varsa seyredirim. Çok enteresan geliyor bana. Bu tür programları izlediğimde konuştuğumuz konuların ne kadar önemli / önemsiz olduğunu anlıyorum. Ve uzay beni dinlendiriyor, yeni fikirler sunuyor. Olayın bütününü görmemi sağlıyor. Doğa belgeselleri izlemekten de çok keyif alıyorum. 43 yaşında evlendim, iki kızım var. Biri 7 yaşında diğeri 45 günlük, şu anda uykusuz geceler yaşıyorum. Güzel film seyretmeyi severim, kitap okumaya çok vaktim olmuyor ama kitap özetlerini, araştırma konularını okumayı daha çok seviyorum.

Risk analizini neye göre yapıyorsunuz?

Beyin fırtınasının gücüne inanıyorum. Risk analizi yapmak için şirketin yapısını, ülkesini, rakiplerini, çalışanları, mevzuatı çok iyi bilmek gerekiyor. İleride oluşabilecek sosyal, kültürel, makro ekonomik değişiklikleri çok iyi anlayıp, şirkete olan etkilerinin risk olup olmadığını belirlemek gerekir. Önlem ve yatırımlar masaya konulmalı ve etkili faktörlerin araştırılması gerekir. Risk analizi, Amerika'da halka açık tüm şirketlerde zorunlu. İyi bir risk analizi yaptığınızda şirketin zarar ya da iflas etmesini önlemiş oluyorsunuz. Tabii her riski önlemeniz mümkün değil. Bazen ufak riskleri alarak ilerlemek zorundasınız. Önemli olan şirkete büyük maliyetlere mal olacak ve olma olasılığı yüksek risklerinizi ortadan kaldırmak için önlem almak.

Küçük bir firma ile kurumsal bir firmanın finans yönetimini karşılaştırmanızı istesek, neler söylersiniz?

İkisi de hem çok kolaydır hem çok zordur.



MİMAR FATOŞ ÇAŞKURLU

Edim Mimarlık'ın kurucusu Mimar Fatoş Çaşkurlu ile mimarlık, yapılarda güvenlik ve projeleri üzerine konuştuk. Aynı zamanda Kale Endüstri Holding Çerkezköy fabrikasının da mimarı olan Çaşkurlu bizlerle fabrika ve Kale markası ile ilgili görüşlerini paylaştı.



Sizi biraz tanımak isteriz, mimarlık mesleğini nasıl seçtiniz?

Bir hayal kurdum ve gerçek oldu diyebilirim. Mimarlık, beni çocuk yaşlarımdan itibaren heyecanlandıran bir meslekti. Sınavı kazandığı gün de hayatımın en mutlu günüdür. Geçen yıllar, mesleğimi yaparken duyduğum hazzı hiç azaltmadı.

Edim Mimarlık'ın kurucusu olarak bize firmanızdan bahsedebilir misiniz? Kuruluş öykünüzü sizden dinlemek isteriz.

Edim Mimarlık'ı 1993 senesinde kurdum. Butik bir mimarlık atölyesi olmasını istedim. Öyle de oldu. İlk projemiz Akmerkez'de bir mağazanın dekorasyonu idi. Mağaza çok beğenilince ardından aynı markanın Nişantaşı mağazasını da yaptık. Firmanın sahibinin evleri v.s derken ilişkimiz devam etti. Edim Mimarlık aynı zamanda bir okul gibi de olsun istedim. Tüm birikimlerimi yeni nesil mimar arkadaşlarımla paylaşmaktan da mutlu oluyorum.

Bir projeye başlamadan önce neleri göz önünde bulunduruyorsunuz?

Ben, hiçbir projeye iş gözüyle bakmam. İmzayı taşıyan bir eser ortaya koymuş olmanın hassasiyetiyle yaklaşırım. İşimi duygularıyla yaparım. Projeleri müşterilerim kadar sahiplenirim. Bu nedenle daima bir proje ile başladığımız işbirlikleri çok uzun yıllar devam etmiştir. Bununla gurur duyuyorum.

Proje sahibinin hayal ve beklentilerini öğrenmek önceliğimiz. Fikir birliği ve duygudaşlık esasına dayalı bir anlaşma ile işe başlıyoruz. Konut projeleri ile kurumsal projelerde kriterler farklı oluyor tabii ama yapmaya çalıştığımız şey öncelikle güçlü bir empati kurmak. Müşterimizin dile getirmedeği ama onu heyecanlandıracağını



Mimarlık anlayışınızı anlatır mısınız?

Klasik ve modern tarzların birlikte kullanıldığı, fonksiyonel, farkını detaylarla sunan, yalın, kişiye özel ve kaliteli bir mimari tarz ortaya koyuyoruz.



Fikir birliği ve duygudaşlık esasına dayalı bir anlaşma ile işe başlıyoruz. Konut projeleri ile kurumsal projelerde kriterler farklı oluyor tabii ama yapmaya çalıştığımız şey öncelikle güçlü bir empati kurmak.



Sizi en çok anlatan projeniz hangisi?

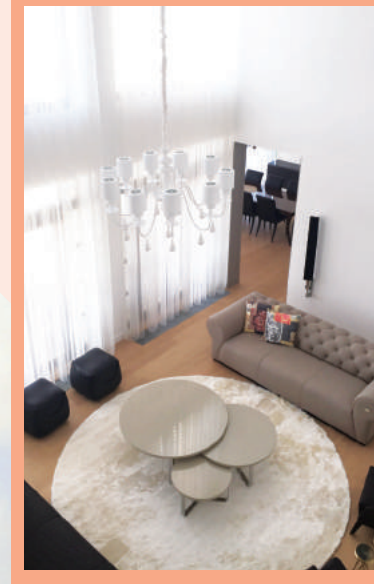
Bu soru, "Hangi çocuğunuzu daha çok seviyorsunuz?" sorusuyla aynı. Hepsi farklı nedenlerle çok önemli benim için... Öne çıkanlardan bazıları; Kale Endüstri Holding Yönetim Kurulu Başkanı Sedat Özgür'ün Nişantaşı'ndaki evi, bir şehir merkezi evi olarak içinde barındırdığı öznel dekoratif unsurlarla da bana keyif veren unutamadığım evlerden biridir. Acıbadem Sağlık Kurumları'nın Genel Müdürlük binası önünden her geçtiğimde çok iyi bir iş çıkarttığımızı bana hissettiriyor. Ekin İletişim Zekeriyaköy Binası, modern görünümü ve oturmuş işlevselliği ile beni memnun ediyor.

Güvenlik denildiğinde aklıma tabii ki Kale Kilit, Kale Güvenlik Sistemleri, Kale Çelik Kapı ve Kale Çelik Kasa sistemleri geliyor. Hemen her projemde işbirliği yaptığım bir marka.

Abu Dhabi de projelendirdiğimiz "Security Technology Center" farklı bir kültüre hitap ederek, çok beğenilen bir projeye imzamızı atmış olduğumuz için gurur veriyor. Ve son göz ağrım Kale Çerkezköy Fabrika inşaatı. Heyecanlı bir sürecin sonuna geliyoruz. Bu günlerde gece gündüz hep onu düşünüyorum.

Mimarlıkta güvenlik anlayışı sizce nasıl olmalı?

Güvenlik denildiğinde tabii aklıma Kale Kilit, Kale Güvenlik Sistemleri, Kale Çelik Kapı ve Kale Çelik Kasa Sistemleri geliyor. Hemen her projemde işbirliği yaptığım bir marka. İşin sonucunda kalite ve hizmet açısından kullanıcı da biz de memnun kalıyoruz. Projelerde zemin etütleri, inşaat aşamasında güvenliği tehlikeye atacak hiçbir detayı gözden kaçırmamak, projenin sonunda orada yaşayacak ya da çalışacaklar için tam güvenli alanlar yaratmak için tüm gerekleri yerine getiriyoruz.



Geleceğin mimarisi hakkında ne düşünüyorsunuz? Özellikle büyük şehirlerde mimari anlayış önümüzdeki yıllarda nasıl olacak sizce?

Büyük şehirlerdeki dikey yapılaşmadan çok rahatsızım. Estetik olmadığı gibi insan psikolojisini de negatif etkilediğini düşünüyorum. Fakat duracak, değişecek gibi de görünmüyor. Nefes alan yatay ve doğa ile uyumlu yapılaşmanın yakın gelecekte uygulamaya geçebileceğine dair de bir umudum yok ne yazık ki. Fakat hemen hemen her projede fonksiyonelliğe, iç mimariye, peyzaja önem veriliyor olması da sevindirici.

Kale Endüstri Holding ile uzun yıllardır çalışıyorsunuz. Tanışma hikâyenizi ve birlikte çalıştığınız projeleri okuyucularımızla paylaşır mısınız?

Bir müşterimin referansı ile beni aradılar, öyle tanıştık. Yıl 1997. İlk çalışmamız bir ev projesi idi. Ayrıca, Kale İş Merkezi, Kale Showroomlar ve son olarak da Çerkezköy Fabrika Binası iç

mimarisi severek çalıştığımız projelerdi. Ailenin tüm fertleri ve özellikle de Sedat Özgür'ün, mesleğime gösterdikleri saygı, fikirlerime verdikleri değer ve bana duydukları güven nedeniyle çalışmaktan daima memnuniyet duyduğum en seçkin müşterilerimdir.

İş dışında hobileriniz var mı? Bize biraz kendinizden bahseder misiniz?

İş yoğunluğum sebebiyle kendime zaman ayıramıyorum. Zaman içerisinde mesleğim hobim oldu. Mesleğim gereği seyahat ediyorum. Dünyadaki trendleri ve fuarları takip etmeye çalışıyorum. Ayrıca, Anadolu Hisarı'nda ev dekorasyon ürünleri mağazamız var. Orası için ürünler tasarlamak çok zevkli. Alışveriş yapmaktan hoşlanırım. Her kadın gibi ayakkabı, çantaya düşkünüm. Günün yorgunluğunu masaj yaptırarak atıyorum. Dinlenirken, kitap okumak ve mesleki dergileri takip etmek günümün rutinlerinden. Tabii ailemle ve kedimiz Pırpır ile zaman geçirmeyi de çok seviyorum.



Avrupa Konutları'nın güvenilirliği, kalitesi, Kale'nin gücüyle birleşti ve ortaya kaliteli bir yaşam alanı ve kârlı bir yatırım olanağı çıktı.

Kale, Avrupa Konutları ortaklığında gerçekleşen konut projesi bugünlerde sahiplerini bekliyor.

Kale - Avrupa Konutları işbirliği tamamlandı

**İstanbul'un
en gözde konut projesi
sahiplerini bekliyor**

Şehrin tam ortasında Kale güvencesi

Kale, konut sektörüne de imzasını attı. Marka konut sektörünün liderin Avrupa Konutları ile Kale güvencesi birleşti. Avrupa Konutları Kale, Topkapı'da, E-5 karayolu üzerinde, şehrin merkezinde inşa edildi. 37.000 m² arsa üzerine, her biri 10 katlı 9 blok, toplam 599 daire ile ofis ve mağazalarıyla, şehrin merkezinde yeni bir merkez kuruluyor. Avrupa Konutları Kale'de dinlendirici ve ferahlık uyandıran binlerce metrekaarelik peyzaj alanıyla, sahiplerine konforu ve estetiği bir arada sunuyor.

AVRUPA
RESIDENCE OFFICE /
ATAKÖY



AVRUPA KONUTLARI KALE





Renklerin ve güneşin ülkesi

9 milyon kilometre karelik bir coğrafyada Berberi, Arap ve Fransız esintilerini bir arada barındıran Fas gezilip görülmeyi hak eden bir ülke. Kasablanka, Marakeş, Essaouira, Erfoud, Fes, Atlas Dağları, Sahra Çölü ve çok daha fazlasıyla UNESCO Dünya Listesi'nde yer alan 6 nokta bulunuyor. Batıya en yakın Afrika ülkesi olan Fas, kültürel bir mozaik oluşturmasıyla dikkat çekiyor. Yönetim şekli meşruti monarşi olan ülkede krallık ve parlamento bulunuyor.

Afrika kıtasının kuzeybatı ucunda yer alan ve Kuzey'de Cebelitank Boğazı ve Akdeniz, doğuda Cezayir, güneyde Moritanya ve batıda Atlas Okyanusu ile çevrili olan Fas, krallıkla yönetilen bir ülkedir. 1956 yılında bağımsızlığını ilan eden Fas, o günden bugüne kadar, bir çok sosyal problemin üstesinden başarıyla gelmiştir (eğitim ve sağlık gibi). Fransızlar döneminden iyi planlanmış su kanalları ve yolları bulunmakta olan Fas, endüstriyel açıdan da gelişmekte olan bir ülke olmasına rağmen endüstriyel tarım, ekonomisinde önemli bir yer tutmaktadır. Eşsiz havası, bozulmamış Akdeniz sahilleri, verimli ovaları, Akdeniz bitki örtüsü ile Fas Afrika'nın en güzel ülkelerinden biridir. Kültürel açıdan son derece zengin olan Fas'ta İslam, Fransız, İspanyol ve Afrika kültürlerinin etkisini görmek mümkün. Camiler, minarelerde İslam'ın, bahçeler, çeşmelerde Endü-



lüs İspanyası'nın, binaların yapı tarzında ise Fransız kültürünün etkileri görülmektedir. Güneş ve değişik kültürü arayan turistler için mükemmel bir ülke ve her mevsim bir çok alternatif aktiviteler mevcut. Çölün inanılmaz büyüğü, dağlar yaz aylarında tırmanmak, kışın kayak yapmak için ideal. Vadilerde göze çarpan inanılmaz çeşitlilikte kır çiçekleri, bozulmamış Akdeniz sahilleri ve neredeyse bütün yıl boyu süren sıcaklığı ile son derece cazip bir ülke.

KAZABLANKA

Kazablanka, Fas'ın en büyük şehir ve aynı zamanda en önemli ticaret merkezi. Şehrin adı İspanyolcada "Beyaz Ev" anlamına geliyor. Dört milyonu aşan nüfusu ile de Fas'ın en önemli şehri konumunda. Kazablanka'nın ülkenin liman kenti olması ticaret için dünyaya açılmasında büyük rol oynuyor. Atlas Okyanusu'nun kıyısında olan şehir, geniş kumsalları ve modern mimari anlayışıyla turistlerin de gözde merkezleri arasında. Şehirde ilk dikkat çeken ve adından ilk söz ettiren eser ise İkinci Hasan Camii. Okyanus kıyısında Kazablanka'da yer alan Hasan Camii, Mekke'den sonra dünyanın en büyük camisi kabul ediliyor. Atlantik çeşitlilikte üzerine inşa edilen camii Kral 2. Hasan'ın bir rüyası üzerine yapılmış. Yapımı ise sekiz yıl sürmüştür.



İKİNCİ HASAN CAMİİ

FAS'IN KALBI MARAKEŞ

Berberi dilinde "Tanrının Ülkesi" anlamına gelen Marakeş; Fas'ın ilk başkenti olması nedeni ile sadece ülkesi için değil, otantik havasıyla turistler için de son derece önemli bir şehirdir. Marakeş, Medina ve Ville Nouvella denilen iki farklı bölümden oluşmaktadır. Marakeş'in kalbi Medina'da atar. Çünkü Medina'nın her sokağında Fas tarihini solumanız mümkündür. Ville Nouvella denilen bölüm ise Fas'ın modern yüzünü yansıtır diyebiliriz. Işıklı caddeleri ve cıvıl cıvıl kafeleri ile burada da hoşça vakit geçirebilirsiniz.

AİN DİAB SAHİLİ

Şehrin en lüks semti Ain Diab, Eski Şehir Medina'nın Anfa bölgesi'nde yer alıyor. Villaları, eğlence ve gece hayatıyla şehrin zengin yönünü yansıtır. Ain Diab Plajı, sıralı yapay plajlardan oluşuyor.

LA CORNICHE (KORDON BOYU)

Otelleri, plajları ve gece kulüpleriyle ünlü Kordon Boyu, eğlence imkânı sunuyor. Aynı zaman da büyük bir plaja da sahip bölge, doğal güzellikleri ile de ziyaretçilerini büyülüyor.

KAZABLANKA KATEDRALİ (SACRE COEUR)

Neo - Gotik tarzındaki Katedral tarihi



MARAKEŞ



yansıtan göz alıcı mimarisi ile dikkat çekiyor. Hemen yanında da Arap Birliği Parkı bulunuyor.

KOUTOUBİA CAMİİ

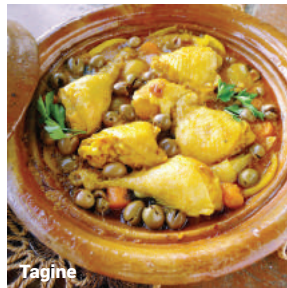
Camiinin minaresi şehrin her yerinden görülebilecek büyüklükte olmasıyla dikkat çekiyor. 12. yüzyıldan kalma bu yapı şehrin en önemli sembolü. Caminin etrafında bahçeler bulunuyor.

DJEMAA EL FNAA

Marakeş'in en ünlü yerlerinden bir tanesi belki de en ünlüsü Djemaa el Fnaa meydanıdır. Burası gündüzleri, yılan oynatıcılarının, fal bakıcılının, geleneksel dansçıların, hikaye anlatıcıların yeridir. Saatlerce hiç sıkılmadan gezilecek bir meydandır... Hayatınızda göremediğiniz çeşitte baharatları, kurutulmuş otları, yanlarında taşıdıkları insan iç organlarını gösteren maketleri ile geçmiş ve günümüzün bir görüntüsünü oluşturmaktadır. Meydanda kağıt, el, kitap falına bakanları da unutmamak gerekiyor. Eğer geleceğinizi öğrenmek isterseniz hemen hemen yaygın olan bütün dillerde falınıza baktıracağınız birini bulmak mümkün.

JARDİN MAJORELLE

Yüzyıl önce Fransız sanatçı Jacques Majorelle'in yaptığı 13 dönümlük botanik bahçe göz alıcı güzellikte çiçek ve bitkilerden oluşuyor.



Fas'ın en güzel lezzetleri

Fas da yemekler bizim damak tadımıza çok yakın. Geleneksel yemekleri kuskus dedikleri ince irmikten hazırlanan pilavlardır. Bunun içine bazen safran katıyorlar. Her yemeğin yanında mutlaka kuskus tüketiliyor. Diğer ve çok ünlü yemekleri ise 'tanjine' dedikleri et yemeği. Bu yemekte egzotik tatlar sunan değişik aromalar kullanıyorlar. Eğer Fas'a giderseniz mutlaka et yemeklerini deneyin. Etin tadı diğer başka ülkelerde bulamayacağınız kadar lezzetli. Bol miktarda baharat ve değişik aromaların kullanıldığı yemekler kuzeyden, İspanya, Fransız ve hatta İtalya'dan, güneyden ve doğu ülkelerinden etkilenmiştir.

B'ssara: Fas'ın geleneksel çorbası kuru baklayla yapılıyor. Genellikle kahvaltıda tüketilen çorbanın üzerine zeytinyağı ve kimyon ekleniyor.

Tagine: Bizdeki güvecin adına Fas'ta Tajin deniliyor. Tavuklu ve etli başta olmak üzere birçok farklı şekilde yapılıyor.

Chermoula'lı Balık: Chermoula baharatlar ve tohumlarla hazırlanıyor. Marine işleminden sonra da özel sosla pişirilip servis ediliyor.

Kuskus: Elle ve irmikten yapılan bir makarna kuskus. Etli yahninin buharıyla pişirilerek lezzet veriliyor. Genellikle etlerin üzerinde servis ediliyor. Son olarak, kuru üzümle de bu lezzet taçlandırılıyor.



KALE GÜVENİ HER YERDE

Kale Endüstri Holding'in güvencesiyle inşa edilen Kale Ayazağa projesinin yanı sıra Vadi İstanbul projesinde Kale tarafından satın alınan ofis katlarının teslimi tamamlanmak üzere. Kale'nin verdiği ürün ve hizmetlerle sahiplerine güveni ve kaliteyi bir arada sunan konut ve iş yeri projeleri İstanbul'un en gözde yaşam alanı olacak. Kale markasının inşaat sektöründeki rolü de gün geçtikçe büyüyor.

Kalite, estetik ve güven üçlüsünü bir arada sunan Kale, tüm ürünleriyle birinci sırada olduğunu yine kanıtladı...



Kendi minyatür bahçenizi yaratın

Bu sayımızda sizler için hem şık hem de eğlenceli bir hobiye ele aldık. Sukulentinizi kendiniz yaparak, yaşam alanlarınızın dekorasyonunun da kullanabilirsiniz.

Son yıllarda ülkemizde de çok moda olan ve görüntüsüyle içimizi açan sukulentin hikayesi aslında çok eskiye dayanıyor. 1830'larda botanikçi Dr. Nathaniel Ward, tesadüfen, toprak kalıntısı kalmış kavanozların içinde bitkilerin daha güzel yetiştiğini gözlemlemiş. Zamanla da bu yöntemi geliştirilmiş. Sukulentin bir diğer adı da Terrarium (Teraryum) toprak akvaryum anlamına geliyor. Eğer isterseniz siz de kendi sukulentinizi yapabilir, kapalı mekânlarda yetişmesi ve bakımı zor olan bitkileri bu yöntemle koruma altına alabilirsiniz. Üstelik bir sanat eseri gibi zevkinize göre süsleyebilirsiniz.



MİNYATÜR BAHÇENİZ İÇİN GEREKLİ MALZEMELER

- ▲ Cam bir kap veya fanus (Büyük boy kavanoz ve cam demlikler de kullanabilirsiniz.)
- ▲ Çakıl taşı veya küçük taşlar
- ▲ Aktif kömür, mangal kömürü
- ▲ Torf toprak
- ▲ Uygun bitkiler
- ▲ Süsleme malzemeleri

NASIL YAPILIR?

Kabin altına çakıl taşlarını veya küçük taşları yerleştirin. Bu taşlar, altta birikecek sulan neme çeviriyor, böylelikle bitkinizin köklerinin çürümelerini engelliyor. Aktif veya mangal kömürünü ufalayıp, çakıl taşlarından daha küçük parçalara bölün ve taşların üzerine kömürle kaplayın. Aktif kömür toprağınızın taze kalmasını sağlayacak ve küf oluşumunu engelleyecek. Kömürlerin üzerine torf dökün. Torf, doğal bir çeşit topraktır. Bitkiniz için en ideal ortamı oluşturacak özellikleri barındırır. Bitkinizin boyu-

na göre çukurlar açarak, kabının içine yerleştirebilirsiniz. Buradan sonrası tamamen sizin zevkinize ve de hayal gücünüze bağlı. Dilediğiniz obje, oyuncak ve figürlerle süsleyebilirsiniz.

SUKULENT İÇİN HANGİ BİTKİLER UYGUN?

Rüzgardan, direkt güneşten hoşlanmayan ve nemli ortamları seven bitkileri seçebilirsiniz. Fitonya, kaktüs, arapsaçı, çeşitli tırmancı bitkiler, küçük eğrelti otları, bazı etobur bitkiler, minyatür menekşeler sukulentleriniz için oldukça uygun.

BAKIMI NASIL YAPILIR?

Terrarium içinde bakılacak bitkiler, çok fazla sulanması halinde çürüyebilir. Bu durumda yapılabilir en güzel şey, kapı içindeki çakıllara bakarak ortamdaki nem seviyesini tespit etmektir. Şayet, nem azalmışsa sulama yapılabilir. Bitkiler, çok fazla büyüdüğünde veya yaprakları çürüdüğünde budama yapılmalıdır. Terrarium, doğrudan güneş almamalı, ancak aydınlık bir ortamda muhafaza edilmelidir. Bir de, kaloriferin üzerinde veya yakınında kesinlikle bakılmamalıdır.

Püf noktaları

En önemli nokta bitkinizi iyi tanımanızdır. Nemi seven ancak çok su aldığı zaman çürüyebilecek bitkileriniz için doğru sulama yapmalısınız. Ucu fısılsı bir sulama aleti, doğrudan sulamaktan daha iyi sonuç verir. Sulama zamanının doğru olup olmadığını anlamak için çakıl taşlarınızı kontrol edebilirsiniz. Sukulentinizin doğrudan güneş almamasına ve karanlıkta kalmamasına da dikkat etmelisiniz. Aydınlik, ısıtıcılara uzak bir ortamda tutmalısınız. Bitkinizin daha sağlıklı yetişmesini istiyorsanız, toprağının besin değerini yüksek tutmak için 2-3 ayda bir torfunuzun üstte kalan kısımlarını tazeleyebilirsiniz. Ancak gübreleme işlemi yapmayın.



DİKKAT

YANGIN KAPISI NASIL OLMALI?

Son zamanlarda herkesi biraz daha endişelendiren bir konu yangın. Bu sayımızda sizler için yangından korunma yöntemlerini ele aldık. En önemli unsur yangın kapısı. Peki, yangın kapısı nasıl olmalı, özellikleri nelerdir?

1 YANGIN KAPISI TEST EDİLİRKEN, KAPININ ÖZELLİKLE PANİK KİLİDİ'NİN OLDUĞU YÜZEY TARAFINDAN SERTİFİKALANDIRILMIŞ OLMASINA DİKKAT EDİLMELİ.

2 YANGIN KAPISININ VÜCUDUN HERHANGİ BİR HAREKETİYLE AÇILABİLİYOR OLMASI GEREKTİĞİ İÇİN, KAPININ İÇ YÜZEYİNE DAHA FAZLA DİKKAT ETMEK GEREKİR. BUNUN YANI SIRA YANGIN KAPISINDA BASMALI KİLİT SİSTEMİNİN OLMASI VE KAPININ MUTLAKA DIŞARI AÇILMASI GEREKİR.

3 YANGIN KAPISI HER DURUMDA İÇERDEN AÇILMALI. BUNUN İÇİN DE YANGIN KAPISININ DIŞ TARAFINDA OLASI BİR GÜVENLİK ZAFİYETİNE KARŞILIK MANDAL TUTUCU BİR SİSTEM YER ALMALI VE BU SİSTEM KAPININ DIŞARDAN AÇILMASINI ENGELLEMELİ.

4 OLASI BİR YANGIN ANINDA İÇ YÜZEYDEN DUMANIN VE ISININ GEÇİŞİNİ YOK EDEBİLMEK ADINA KAPININ İÇ KISMINA ÖZEL BİR CONTA SİSTEMİ UYGULANMASI GEREKİR. BU SİSTEM YANGIN ANINDA ŞİŞEREK, ISININ VE DUMANIN DİĞER TARAFA GEÇİŞİNİ ENGELLİYOR.

DUMAN DEDEKTÖRLERİ!

Yangınlar, insanların dumandan zehirlenerek hayatlarını kaybetmelerine neden olabiliyor. Duman dedektörleri de tam olarak bu durumun önüne geçmek için kullanılıyor. Dedektörler, yangın vakalarında meydana gelen duman ve ısıyı algıladığı an 7 gün 24 saat çalışan, Kale alarm izleme merkezlerine sinyal gönderiyor. Bu sinyal geldiği an merkezlerdeki çalışanlar, kayıtlı olan kişileri arıyor ve durumu iletiyor. Eğer sinyal gelen kişiye ulaşılamazsa itfaiye, ambulans veya polisi arayarak olaya anında müdahale edilmesi sağlanıyor.

Hızlı ve doğru okuma

Günümüzde hız kavramı gittikçe önem kazanırken, bilgiye en kısa sürede erişmek daha çok değer buluyor. Uzmanların hızlı okuma ve anlamayla ilgili çeşitli teknikleri var.

Hızlı okuma, normalden daha kısa zamanda daha çok metin okumak anlamına geliyor. Aynı zamanda daha iyi anlamak amacı da taşıyor. Üstelik hızlı ve doğru okuma özel bir yetenek gerektirmiyor. Öncelikle bir metni okumadan önce iyice odaklanın. Göz kaslarınızı geliştirin. Görme alanınızı genişleterek, metni kelime grupları olarak okumaya çalışın. Tam konsantrasyon sağlayarak, gördüklerinizi anlamaya çalışın. Görme alanınızı genişletmek, hızlı okumanın en önemli püf noktasıdır. Gözle rinizle, aklınızı aynı anda çalıştırmaya özen gösterin. Kesinlikle sesli okuma yapmayın çünkü bu şekilde okuduklarınızı önce göze sonra kulağa, en son beyne iletmış olursunuz ki, bu oldukça uzun bir yoldur. İçinizden okumakta sesli okuma türüdür ve sizi yavaşlatır. Eğer bunun önüne geçemiyorsanız, uzmanlar başlangıçta sakız çiğnemeyi öneriyor. Hızlı okuyarak, okuduğunuzu anlamayacağınızı düşünmek, en büyük engeliniz olabilir. Hem hızlı hem de anlaşılır okumak bazı yöntemler kullanarak edinebileceğimiz bir alışkanlık.



Böylelikle hızlı akan bir çağda zamanınızı verimli bir şekilde kullanabilirsiniz. Okuma yaparken, geri dönme alışkanlığınızı bırakın. Çünkü geri dönme alışkanlığınız olduğu sürece konsantrasyonunuz azalacaktır. Eğer okumaya zihninizi yönlendirmeden başlarsanız, yavaşlarsınız. Pasif okuma, okuyacağınız metnin amacını, üslubunu bilmeden okumaya başlamaktır. Okuduğunuz yazıyı neden ve hangi amaçla okuduğunuzu bilmiyorsanız, okuma hızınız düşer.

HIZLI OKUMA İÇİN 6 KURAL

1. Gözünüzle ve beyninizle okuyun.
2. Kelime grupları görmeye çalışın.
3. Konsantre olun.
4. Her kelimeyi okumak yerine, asıl anlamı veren kelimeler üzerinde durun.
5. Kendinizi hızlı okumaya zorlayın.
6. Süre tutun.



Güvenliğe  check-in

Lüks Seri / Saten
KD-040/87-220



Mandalı Seri / Otel Tipi
KD-040/90-704



Dijital Şifreli Kasa
KD-060/60-100

Müşterileriniz otele check-in yapmadan, siz güvenliğe check-in yapın. Kale Kilit'in tam koruma sağlayan yenilikçi ürünleriyle misafirlerinizi her açıdan rahat ettirin.

Kale Kilit Dış Ticaret, bir Kale Kilit ve Kalıp Sanayii A.Ş. markasıdır.

ŞIK
ve
GÜVENLİ



**KALE KİLİT
DİŞ TİCARET**

Müşterilerine ürünlerin özelliklerini birebir hatta Kale ürünlerini teknik olarak diğer ürünlerden ayıran üstün özelliklerini de ekleyerek detaylıca anlatacak bilgiye ve tecrübeye sahip Onur Hırdavat yetkilisiyle keyifli bir sohbet gerçekleştirdik.

**ONUR HIRDAVAT
FİRMA SAHİBİ
NEJDET ŞIYHAN:**



KALE'DEKİ ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ, EN ÖNEMLİ AVANTAJIMIZ

Onur Hırdavat kaç yılında kuruldu. Bize firmanızın kuruluş hikâyesinden bahseder misiniz?
Sektörde 30 yıllık bir geçmişimiz olduğunu söyleyebilirim. Bu işe 1986 yılında eniştemin yanında başladım, 1994 yılında da kendi firmamı kurdum. Ondan sonra da Kale Kilit ailesine dahil olduk.

Nasıl bir yönetim anlayışına sahipsiniz?

Hemen hemen 10 personelimiz var. Herkes görev ve sorumlulukları dahilinde çalışıyor; biz de böylelikle işimizi profesyonel olarak yürütüyoruz. Ümraniye'de depo olarak kullandığımız bir yerimiz var. İleriki günlerde orayı da faaliyete geçireceğiz.

Kale ile ne zaman tanıştınız?

İş hayatına atıldığım 1986 yılında Kale ile de tanışmıştım. O zamanlar Sadık Özgür, Han içerisinde ziyaretler gerçekleştirirdi. O yıllarda da en uygun fiyatlarla satışlar gerçekleştirdiğimiz için piyasada bilinirliğimiz şimdi olduğu gibi oldukça iyiydi. Yaklaşık 30 yıldır da Kale'yi ailemiz gibi görüyoruz.

Kale ürünlerinin pazardaki payını nasıl değerlendiriyorsunuz? Müşterilerinizin Kale ürünlerine yaklaşımı ve geri dönüşleri nasıl oluyor?

Kale markası kuşkusuz sektörün en iyisi. Özellikle Ortadoğu'daki müşterilerimize çok iyi satışlar yapıyoruz. Kale Kilit'in yenilikçi anlayışının avantajları oluyor elbette. Örneğin, ürün çeşitliliğinin olması bizim için en önemli avantajlarından bir tanesi. Bugün dünyada hiçbir markada bu denli ürün çeşitliliği bulunmuyor. Kale Kilit ürünlerinin 30 yıl önceki kodlarını dahi biliyorum. Bu işi severek ve uzun yıllardır yapıyor olmam satışta kolaylık sağlıyor. Müşterilerime ürünlerin özelliklerini birebir hatta Kale ürünlerini teknik olarak diğer ürünlerden ayıran üstün özelliklerini de ekleyerek detaylıca anlatıyorum. Bu da Kale'nin marka bilinirliğinin yanında ayrıca müşterilerimizin güven duymasını sağlıyor. Müşterilerden de olumlu geri dönüşler alıyoruz. Hırsızlık, insanları çok tedirgin eden bir durum; üstelik maddi kayıptan çok kişilere psikolojik zarar veriyor. O nedenle Kale'nin hem güvenilir hem de kaliteli olması hiçbir müşterimizi mağdur etmiyor. Dolayısıyla satış yaparken de hiç zorlanmıyoruz. Kale kullanıcıları çevrelerine kullandıkları ürünleri özellikle tavsiye ediyor. Bu da bizim için önemli bir geri dönüş oluyor. Müşterilerimizin memnuniyeti haliyle bizi de mutlu ediyor.

FİRMA OLARAK SEKTÖRÜ NASIL DEĞERLENDİRİYORSUNUZ?

Sektör günden güne değişiyor. Teknoloji ne kadar gelişse de mekânın de vadesinin dolmadığını, bazı kullanıcıların manuel ürünlere de ihtiyacı olduğunu düşünüyorum. Yaş ortalaması arttıkça ileri teknolojiyi kullanma sıklığı azalabiliyor.

2015 yılının başında, son tüketiciler arasında Kale olarak bir araştırma yaptık ve marka bilinirliğimiz %98 çıktı. Böyle bir markanın satıcısı olmak size ne gibi avantajlar sağlıyor?

Öncelikle satış yaparken yorulmuyoruz. Tüketici de bilinçlenmeye başladı, artık eskisi gibi değil. Müşterilerimiz önce internetten ürünlerin özelliklerini öğreniyorlar. Buraya geldiklerinde de ihtiyaçlarının karşılığını bulmuş olarak dönüyorlar.

Müşteri portfolyonuz kimlerden oluşuyor?

Müşterilerimizin yarısı parekende, diğer yarısı nalbur ve elektrikçilerden oluşuyor. En çok İstanbul'da dağıtım yapıyoruz. Bunun dışında Anadolu'da da müşterilerimiz bulunuyor.

Günümüz ekonomisi hakkında neler düşünüyorsunuz?

Ekonomide bir belirsizlik var ve üstelik bu sadece ülkemizle ilgili değil, tüm dünyayla ilgili bir durum. Ancak ben gelecekte umutluyum. Ekonominin düzeleceğini düşünüyorum.



**BİRAZ DA SİZİ TANIMAK İSTERİZ.
İŞ DIŞINDA NASIL BİR YAŞAMINIZ VAR?**

50 yaşındayım. Kars'ta doğdum. 1992 yılında evlendim, 3 çocuğum var. Yüzmeye gidiyorum. Hafta sonları ailemle gezmeyi seviyorum. Fenerbahçe'liyim. Maçları, yorumları sıkı bir şekilde takip etmekten keyif alıyorum.



(soldan sağa) Onur Hırdavat firma sahibi Nejdet Şıyhan, firma çalışanı Rıdvan Ecer, Kale Kilit Yurtiçi Satış Müdürü Nihat Eren, firma çalışanı Rafet Ergül ve Kale Kilit Yurtiçi Bölge Satış Sorumlusu Hasan Balkaya

SÜRDÜRÜLEBİLİR

Moda

Son zamanlarda daha çok önem kazanmaya başlayan bir konu sürdürülebilirlik. Eko sistemin korunması için yapılan çalışmalar hızla artıyor ve yayılıyor. Küresel ısınma, doğanın kaynaklarının azalması, hayvan türlerinin yok olması, hemen hemen her sektörü duyarlı olmaya ve yaratıcılığa davet ediyor. Bunlardan biri de tekstil dünyası.

Sürdürülebilir moda; çevreci, geri dönüştürülebilir, yüksek kaliteli ürünlerin yer aldığı moda akımı olarak biliniyor. Bu yaklaşımın bir diğer amacı da yüksek kalite ama düşük üretim rakamlarıyla çevre dostu yeşil ürünler tedarik edilmesini sağlamak ve hızlı tüketimin önüne geçmek. Aynı zamanda sosyal duyarlılığı arttırmayı hedefliyor. Sürdürülebilir tekstil ürünlerinin hedefi karbon ayak izini azaltmak ve böylelikle çevreye zararı önlemek.

Günümüzde birçok marka, üretim şekillerini ve boyama tekniklerini doğaya en az zarar verecek şekilde değiştirdiler. Tekstil markaları daha çok doğal hammaddeleri kullanmaya başladılar. Bambu, keten, kenevir gibi daha az su tüketen ürünler, ekolojik sistemin gerçek dostu.

ÖĞÜTÜLMÜŞ KAHVEDEN TEKSTİL ÜRÜNÜ ÜRETİLİYOR

Sürdürülebilir moda akımında çevre dostu üreticilerden parlak fikirler de ortaya çıkmıyor değil. Bunlardan en dikkat çeken ise kahve atığından yapılan kıyafetler. Tayvanlı kumaş üreticisi Singtex, öğütülmüş kahve atığını geri dönüştürerek tekstil ürünleri üretebiliyor. Dünyada kahve tüketiminin çok olduğunu düşünen ve buna göre araştırmalar yapan firma, öğütülmüş kahve kabuklarından kıyafet üretiyor.

Üretim ise basit aşamalardan geçiyor. Pet şişeleri geri dönüştürerek içindeki polyester açığa çıkıyor. Öğütülmüş kahveler de polyester ile bir araya gelerek kahve ipliklerini oluşturuyor. Kahveyle örülmüş iplikler de işlenerek kumaşa dönüşüyor ve sonrasında kıyafetler hazır!

Bir tişörtün üretimi için üç kupa kahve çekirdeği ve beş geri dönüştürülmüş pet şişe kullanılıyor. Bu olumlu gelişmeler de gösteriyor ki, bu dünyada, daha güzel ve doğanın dengesini bozmadan yaşamamız mümkün.

Büyük projelerin
havalı çözümü!

KALE KALDIR SÜR

300 kg taşıma kapasitesi, 3 m'ye kadar kanat kullanımı ve kolay montaj özellikleriyle yaşam alanlarına konfor, güvenlik ve sıklık katan teknoloji; Kale Kaldır-Sür Sistemi.

444 0 243

KaleTamKapsamGüvenlik
kaletamguvenlik

KALE KALE KAPI PENCERE

Kale Kapi Pencere bir Kale Kilit ve Kalıp Sanayi A.Ş. markasıdır.

www.kalepensistem.com



KALE KAPI PENCERE YETKİLİ SATICILARI Antalya'da buluştu

Tam Kapsam Güvenlik anlayışıyla bütünsel güvenlik ürünleri sunan ve Kale Kilit'in çatısı altında hizmet sunan Kale Kapi Pencere firması 09 - 11 Ekim tarihleri arasında yetkili satıcılarını Antalya'da ağırladı.

Gloria Otel'de yaklaşık olarak 45 yetkili satıcının ağırlandığı toplantıda, Kale Kapi Pencere Yurtiçi Satış Müdürü Halil Burçin Çardak firmanın 2016 hedeflerini değerlendirerek, 2017 yılında yetkili satıcılardan beklentileri ve hedeflerini dile getirdi. Kale Endüstri Holding Pazarlama Müdürü Hasan Yılmaz ise firmanın 2017 pazarlama vizyonunu paylaştı. Toplantıların ardından keyifli zaman geçiren yetkili satıcılara, gala yemeğinin ardından anı olarak kalması arzusuyla geleneksel Türk kahvesi takımı hediye edildi.



MUTLULUĞUN KALE'Sİ İLE "Çok yakıştı" kampanyası

Kale Çalışanlarına sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında yeni projeler önermek amacıyla kurulan Mutluluğun Kale'si, Lösemili Çocuklar Sağlık ve Eğitim Vakfı ile yeni bir projeye imza attı.

Lösemili çocukların aileleri ve yakınları için kullanılmış ancak temiz durumda olan kıyafetler ile henüz hiç kullanılmamış olan giyim eşyaları ve oyuncaklar toplandı. Toplanan tüm kıyafetler, Kale çalışanları yardımıyla yaş grupları ve cinsiyet olarak ayrılıp paketlenildi. Sonrasında ise lösemili çocukların ailelerine ve kardeşlerine ulaştırılmak üzere vakıf genel merkezine teslim edildi.

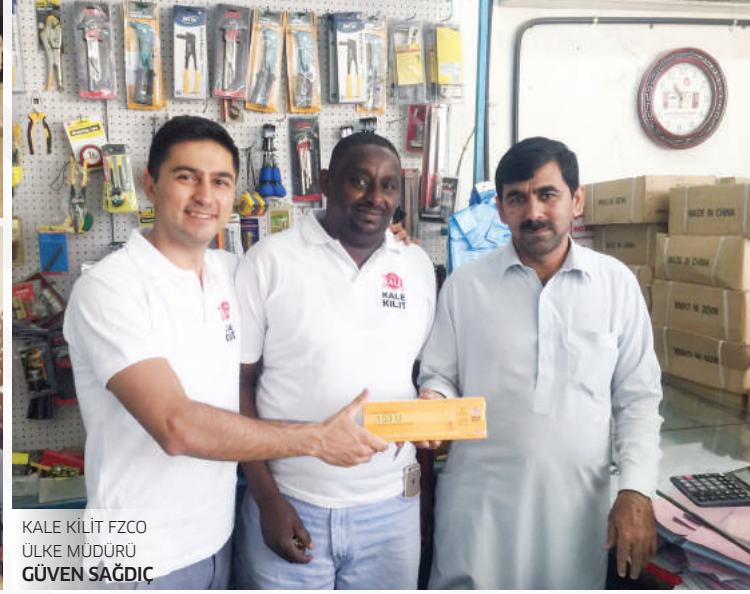


Kale'de tiyatro kulübü kuruldu

Tiyatro; bir sahnede, seyirciler önünde oyunların sergilenmesi amacıyla hazırlanmış gösterilerdir. Ancak şimdi Kale'de tiyatro bu tanımın çok ötesinde.



Kale çalışanlarından tiyatroya gönül veren 15 kişi ile İK Departmanı önderliğinde kurulan tiyatro kulübü Eylül ayında başladığı çalışmalarına devam ediyor. Turgut Özakman tarafından yazılan ve Meşrutiyetin arifesinde, Abdülhamit'in istibdatının son dönemlerinde geçen Fehim Paşa Konağı isimli oyunu sahneye koyacak olan ekip, her pazartesi bir araya gelerek provalarını eğlenceli bir ortamda sürdürüyor. Nisan ayının başında hem İstanbul'da hem Çerkezköy'de sergilenecek olan oyunun bilet satışlarından elde edilen gelirin ise bir sivil toplum kuruluşuna bağışlanması planlanmaktadır.



KALE KİLİT FZCO
ÜLKE MÜDÜRÜ
GÜVEN SAĞDIÇ

Kale Kilit'ten 4 SEMİNER VE 3 ROADSHOW

Kale Kilit, Suudi Arabistan bölgesinde seminer ve roadshow çalışmaları gerçekleştirdi.

6 - 8 Kasım 2016 tarihlerinde, Suudi Arabistan'ın Cidde, Dammam ve Khobar şehirlerinde, Radisson Blu Hotel, Al Fozan Group binası ve Katar Kempinski The Pearl Otel'de seminerler düzenlendi. Toplamda 555 kişinin katılım gösterdiği seminerler, "Kale Kilit Bir Başarı Öyküsü" temasıyla sunuldu. Böylelikle Kale Kilit'in tarihçesi ve şirketin farklı yönleri katılımcılarla paylaşılmış

oldu. Markanın tarihçesinden sonra başta mekanik kilitler olmak üzere elektronik kilitler, çelik kapı, çelik kasa ve 2017 yılına damga vuracak yeni ürünler tanıtıldı. Çalışmanın ikinci etabında Cidde, Dammam ve Khobar şehirlerinde gerçekleştirilen roadshowda bölgedeki satış ekibiyle beraber atölyeler, alüminyum kapı üreticileri ve hırdavatçılardan oluşan 180 iş yeri ziyaret edildi.

Kale, üniversite öğrencileri ile tanışmak, onlara iş hayatı, Kale ürünleri ve üretim süreçleri hakkında daha detaylı bilgi vermek amacıyla seminerler düzenledi.



KALE MARMARA ÜNİVERSİTESİ ÖĞRENCİLERİ İLE BULUŞTU

22 Aralık tarihinde Marmara Üniversitesi Mühendislik Fakülteleri öğrencileri tarafından ve çevre mühendisliği ile Endüstri Mühendisliği öğrencilerinin öncülüğünde düzenlenen iki seminerde konuşmacı olarak yer alan Kale Kilit Dış Ticaret Teknik Müdürü Aydın Ediz, konuşmasına iş hayatının temel adımlarını anlatarak başladı. Ediz, konuşmasına Kale'nin kurumsal yapısından ve ürünlerinden detaylı olarak bahsederek devam etti.

Yaklaşık 120 kişilik bir mühendis aday grubunun katılım gösterdiği seminerde öğrenciler, gerek Kale ve gerek iş yaşamı ile ilgili sorularının cevaplarını elde etme şansı buldular.



Kale Kilit
Dış Ticaret
Teknik Müdürü
AYDIN EDİZ



KALE ALARM

3. yaşında yüzde 78 büyüdü

Sektörde fark yaratan hizmetleriyle her geçen gün daha da büyüyen Kale Alarm, sektör liderliği yolunda hızla ilerliyor. Bireylere ve kurumlara güvenlik alanında tam kapsam koruma sağlayan Kale Alarm, 2016 yılında yüzde 78 büyümeye sağlayarak başarılarına bir yenisini daha ekledi.

Güvenlikle ilgili her alanda yarım asrı aşkın süredir entegre ürünler ve hizmetler sunan Kale Endüstri Holding'in çatısı altında 2013 yılında kurulan Kale Alarm, sektör liderliği yolunda hızla ilerliyor. Elektronik Güvenlik ve Alarm İzleme Merkezi Hizmeti alanında sektörde yerini alan 'Kale Alarm' kısa zamanda pazarın etkin ve güçlü oyuncusu olmayı başardı. Kullanıcıların ihtiyaçlarına yönelik güvenlik sistemleri kuran, "Güvenlik Ciddi İştir" yaklaşımıyla güvenlik ile ilgili birçok alanda hizmet sunan Kale Alarm, sağlıktan güvenlik sistemlerine kadar çeşitli çözüm önerileri sunuyor. Kale Alarm, yaşama ve çalışma alanlarını hırsızlık gibi kötü niyetli girişimlere karşı korumakla kalmıyor; yangın, sağlık problemleri, gaz kaçağı, panik ve tehdit gibi acil müdahale gerektiren durumlara karşı da önlem alınmasını garantiliyor.



KALE GÜVENLİK SİSTEMLERİ DİREKTÖRÜ
SERKAN KARASU



SEKTÖRÜN LİDERİ

Sektörde fark yaratan hizmetleriyle her geçen gün daha da büyüyen Kale Alarm, "Maksimum Müşteri Memnuniyeti" felsefesiyle, kullanıcılarına en iyi hizmeti sunarak, yaşamlarını kolaylaştırmak, ev ve iş yerlerinde sevdikleriyle birlikte güvenle yaşayacakları bir ortam sağlamak için çalışmalarına aralıksız devam ediyor.

Kale Alarm HER ZAMAN YANINIZDA

Kale Alarm, blog sayfası, aklınızdaki tüm soruları yanıtlamak, güvenlik önlemleri ve çözüm önerilerini size ulaştırmak için açıldı. Eğer siz de evinize, iş yerinize alarm sistemleri kurdurmak istiyorsanız, Kale Alarm blog sayfasını mutlaka ziyaret edin.



Günümüzde, en önemli güvenlik ihtiyaçlarından biri de alarm sistemleri. Evinize ya da iş yerinize alarm sistemi kurdurmaya karar verdiğinizde, kafanızda onlarca soru birikebilir. Ev ya da iş yeri için alarm sistemi seçerken, dikkat etmeniz gereken unsurları, kablosuz alarm sistemleri ile kablolu alarm sistemleri arasındaki farkları, alarm sisteminizi nereye kurdurmanız gerektiğini, tatile çıkmadan almanız gereken güvenlik önlemlerini ve daha fazlasını Kale Alarm blog sayfasında bulabilirsiniz.

Güvenliğin lideri Kale Kilit'in Dünya Turu

Güvenlikle ilgili her alanda entegre ürünler ve hizmetler sunan, sadece Türkiye'nin değil dünyanın en önemli global markalarından biri olan Kale Kilit; inovatif, nitelikli, katma değer ve yüksek verim sağlayan ürünleriyle yurt dışı fuarlarında yerini aldı. 'Tam Kapsam Güvenlik' anlayışıyla, kilitten çelik kapı ve kasaya, sigortadan pencere sistemlerine kadar bütünsel güvenlik hizmetleri sunan Kale Kilit, Eylül ayında dünyanın dört bir yanında düzenlenen uluslararası fuarlarda boy gösterdi. Kale, Meksika, Brezilya, Kolombiya ve Almanya'da yüzlerce ülkeden firmanın görücüye çıktığı uluslararası fuarlarda kendi ürün grubunda Türkiye'yi temsil etti. Aralarında Fransa, Çin, Güney Afrika ve Kolombiya gibi birbirlerinden çok farklı coğrafya ve kültürlerde yer alan yüzden fazla ülkeyle ticaret yapan, geniş bir ihracat ağına sahip olan Kale Kilit; yurt dışında yüzlerce ülkeden firmanın görücüye çıktığı fuarlarda kendi sektöründe Türkiye'yi temsil etti.



KALE KİLİT ANFAŞ OTEL EKİPMANLARI FUARI'NDA

Türkiye'de güvenliğin lideri Kale Kilit, 18 - 21 Ocak 2017 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen Anfaş Otel Ekipmanları Fuarı'na katıldı. Otellerde ve turistik tesislerde en çok tercih edilen marka olan Kale Kilit, sektöre yönelik zengin ve yenilikçi ürün yelpazesıyla fuarda büyük beğeni topladı.

Yarım asrı aşkın süredir "Tam Kapsam Güvenlik" vizyonu ile kullanıcılarına üstün konfor sağlayan Kale Kilit, turistik işletmeleri bir araya getiren ve sektörün lider firmalarının katıldığı Anfaş Otel Ekipmanları Fuarı'nda ziyaretçilerle bir araya geldi. 18 - 21 Ocak 2017 tarihlerinde gerçekleşen fuarda, Kale Kilit'in zengin ve yenilikçi ürün yelpazesinin yer aldığı HALL 3 / 5L2 nolu stant, ziyaretçilerden tam not aldı. Fuarda, özellikle otelcilik sektörünün en çok tercih ettiği marka olan Kale Kilit'in lüks seri kartlı ve şifreli kilit serisi, elektronik dijital kasalar, şık tasarımlı elektronik kilitlerden oluşan modern serisi, ana giriş kapıları için dizayn edilmiş X5 Otomat ve geçiş kontrol ünitesi gibi ürünleri yer aldı. Ayrıca kapı hidroliği, topuzlu kilit, şifreli asma kilit, dijital şifreli kasa, dokunmatik şifreli kilit, enerji tasarrufu ünitesi ve elektromanyetik kilit ürünleri de ziyaretçilerin beğenisine sunuldu.



OTEL KAPILARI KALE'YE EMANET

Kale, özellikle otellere ve ofislere sunulan üst düzey kontrol ve konfor sağlayan geniş ürün gamıyla, kullanıcılara yönetilebilirlikle beraber raporlama özelliği de sağlıyor. Aynı zamanda inovatif ürünler ve hizmet anlayışı sayesinde, özellikle otellerde ve turistik tesislerde en çok tercih edilen marka. Türkiye'deki 4 ve 5 yıldızlı otellerin her ikisinden birinde Kale Elektronik Kartlı Kilitler kullanılıyor. Üstelik Kale, buralara 365 gün boyunca 7/24 doğrudan hizmet veriyor. Otellere özel akıllı kilit uygulamaları, şık tasarımlar ve teknolojik donanım ile fark yaratıyor. Seçkin otellerin kapılarında tercih edilen Kale Modern Seri Kartlı Kilitler, Kale İ Serisi ve Kale Lüks Serisi ürünleri, farklı renk seçenekleri ve şık tasarımları ile kapılara uyum sağlıyor. Otelcilik sektörünün önemli bir markası olarak turizm işletmelerinin bulunduğu ve sektör temsilcilerinin yer aldığı Anfaş Otel Ekipmanları Fuarı'nda, Kale'nin tüm ürünlerine ve satış sonrası hizmetlerine ilgi büyüktü.



SOSYAL MEDYANIN KALE'Sİ

Kale Endüstri Holding sosyal medya hesaplarında kısa sürede önemli bir başarıya ulaştı. Takipçi sayısını her gün arttıran "Kale Tam Kapsam Güvenlik" sosyal medya hesaplarına ilgi oldukça yoğun. 31.000 takipçi sayısı bir yılda 145.000 kişiye ulaştı. Kale, sosyal medya paylaşımlarını takipçileri için arttırmaya ve tüm yeniliklerden haberdar etmeye devam edecek.



Tam Kapsam Güvenlik'te en iyi ipuçlarını sizlerle paylaştık.



Soğuk kış günleri, sıcak bir kahve ve Kale Tam Kapsam Güvenlik ile daha huzurlu...



Ders zili çaldığında, öğrenime başlayan öğrencilerimizin yanındaydık...



facebook.com/KaleAlarm

twitter.com/KaleAlarm

instagram.com/KaleAlarm

facebook.com/TamKapsamGuvenlik

twitter.com/TamKapsamGuvenlik

instagram.com/TamKapsamGuvenlik

youtube.com/TamKapsamGuvenlik

kalem 47

KALE'NİN YENİLİKLERLE DOLU

2016 yılı

Dev Firmanın Yurtdışı Atağı

Türkiye'de güvenliğin lideri Kale Kilit, yurt dışı pazarlarına çıkarma yaptığı Dünyanın dört bir yanındaki farklı kıtalar ve coğrafyalarda yüzden fazla ülkeye ulaşan global bir marka olarak Kale Kilit, Eylül ayı boyunca yurt dışında düzenlenen fuarlarda en yenilikçi ürünleriyle yerini aldı. Kale; Meksika, Brezilya, Kolombiya ve Almanya'da yüzlerce ülkeden firmanın görücüye çıktığı uluslararası fuarlarda kendi ürün grubunda Türkiye'yi temsil etti.



Güvenliğin lideri Kale Kilit, yurt dışı pazarlarına çıkarma yaptığı Dünyanın dört bir yanındaki farklı kıtalar ve coğrafyalarda yüzden fazla ülkeye ulaşan global bir marka olarak Kale Kilit, Eylül ayı boyunca yurt dışında düzenlenen fuarlarda en yenilikçi ürünleriyle yerini aldı. Kale; Meksika, Brezilya, Kolombiya ve Almanya'da yüzlerce ülkeden firmanın görücüye çıktığı uluslararası fuarlarda kendi ürün grubunda Türkiye'yi temsil etti.

BÜTÇENİZİ DE KORUYOR

"Güvenlik Ciddi İştir" felsefesiyle hızlı büyümesine devam eden Kale Alarm hizmetlerini dolar değil TL üzerinden en uygun fiyat ayrıcalıkları ile sunuyor.

Kale'den yeni kampanya

Kale Çelik Kapı, yeni bir kampanya başlattı ve tüm çelik kapı ürünlerinde 31 Ekim tarihine kadar yüzde 10'a varan indirim yaptı. Kale Çelik Kapı'nın özel siparişle sınırlı sayıda ürettiği ve hırsızlığa karşı güvenlik seviyesi en yüksek kapı olma özelliğiyle tasarlanan 'Altıncı Seviye Çelik Kapı' da bu kampanya dâhilinde yer alıyor.

N HABER



Kale Kilit anahtarcıları bir çatı altında kurumsallaştırıyor

Türkiye'de güvenliğin lideri Kale Kilit, anahtarcıların yapısını kurumsallaştırmaya yönelik girişimlerine bir yenisi daha ekledi. Türkiye'de anahtarcıları tek bir çatı altında toplayan 'Kale Anahtarcılar Kulübü'nü kuran Kale Kilit, Anahtarcılar Semineri'nin ana sponsorluğunu üstlendi.

Sektörün gelişimine katkı sağlamak amacıyla yıllardır ürün, hizmet ve çözümler geliştiren Kale Kilit, iş ortaklarını bir çatı altında toplama

yöneltik çalışmalarına devam ediyor. Anahtarcılık sektörünü kurumsal bir yapıya ulaştırmayı hedefleyen Kale Kilit, 2015 yılında 'Kale Anahtarcılar Kulübü'nü kurarak sektörde bir ilke imza attı. Türkiye'nin kilit ve çelik kapı sektörünün öncüsü ve lider firması Kale Kilit, şimdi de anahtarcı ve çilingirler sektörünü bir araya getirmek amacıyla 22-23-24 Nisan 2016 tarihinde Garra Hotel İstanbul'da düzenlenen Anahtarcı & Çilingirler 12. Eğitim ve Teknoloji Semineri'ne ana sponsor oldu. Anahtarcı ve çilingirler için yapılan tek organizasyon olan Eğitim ve Teknoloji Semineri'nin ana sponsoru olan Kale Kilit, üç günlük seminer programı gerçekleştirildi. Sektörü tek çatı altında toplamayı hedefleyen Kale Anahtarcılar Kulübü'nün hedefleri, sektör açısından önemli bir adım olarak değerlendiriliyor.

ile ilgili bilgiler verildi. Ayrıca Kale Kilit'in özel tasarım standında ürün olarak; KIS, ASM, PVC/Alüminyum Kilitleri ve Silindir Grubu ürünleri ile Kale Alarm ürünleri sergilenildi. Kale Dış Ticaret Dairesi'nde ise Lüks seri ve elektronik kilitler yer aldı. Ayrıca 2 gün boyunca Kale Kilit dışında Kale Kilit Dış Ticaret ve Kale Alarm tanıtım sunumları da gerçekleştirildi. Anahtarcı & Çilingirler 12. Eğitim ve Teknoloji Semineri, yurt içi ve yurt dışındaki sektör temsilcilerini bir araya getirdi. Seminer süresince; anahtarcı ve çilingirler, yurt içi ve yurt dışı güvenlik gelişmelerden haberdar olabilmeleri, mesleki yenilikleri tanımasını ve yeni teknolojileri kullanmayı kolaylaştırarak

Esnafa özel 'alarm' kampanyası

Kale Alarm ile Vodafone, esnafa özel bir kampanya için işbirliği yaptı. Esnafın, yüksek güvenlik sağlayan alarm sistemini dükkânında dört ay ücretsiz olarak kullanabildiği kampanya ile esnaf hem Kale Alarm sisteminden yararlanıyor, hem Vodafone Esnaf Tarifesi kapsamında cep telefonu üzerinden işyerindeki alarmını yönetebiliyor.

KALE KALE ALARM

KALE KİLİT'TEN YURT DIŞI ATAĞI Yeni ürünler yeni hedefler

İSTANBUL (Anayurt) - Türkiye'de güvenliğin lideri Kale Kilit, yurt dışı fuarlarına çıkarma yaptı! Dünyanın dört bir yanındaki farklı kıtalar ve coğrafyalarda yüzden fazla ülkeye ulaşan global bir marka olarak Kale Kilit, Eylül ayı boyunca yurt dışında düzenlenen fuarlarda en yenilikçi ürünleriyle yerini aldı. Kale; Meksika, Brezilya, Kolombiya ve Almanya'da yüzlerce ülkeden firmanın görücüye çıktığı uluslararası fuarlarda kendi ürün grubunda Türkiye'yi temsil etti.

Güvenlikle ilgili her alanda entegre ürünler ve hizmetler sunan, sadece



Türkiye'nin değil dünyanın en önemli global markalarından biri olan Kale Kilit; inovatif, nitelikli, katma değer ve yüksek verim sağlayan ürünleriyle yurt dışı fuarlarında yerini aldı. 'Tam Kapsam Güvenlik' anlayışıyla, kilitten çelik kapı ve kasaya, sigortadan pencere sistemlerine kadar bütünsel güvenlik hizmetleri sunan Kale Kilit, Eylül ayında dünyanın dört bir yanında düzenlenen uluslararası fuarlarda boy gösterdi.

Sosyal medya hesaplarımızı yeniledik, takipte kalın.



 KaleAlarm

 KaleAlarm

 KaleAlarm

www.kalealarm.com.tr

KALE KALE ALARM

444 724 0

BAHARI FİLMLERLE KARŞILAYIN

Evde yapılacak en güzel aktivitelerden biri film izlemek. Bu sayımızda sizin için evinizde, kahve eşliğinde izleyebileceğiniz film önerilerini derledik. Bahar yorgunluğunu atarken, ruhunuza da iyi gelecek 5 film...



Aşıklar Şehri (2016)

Yönetmen: Damien Chazelle

Oyuncular: Emma Stone, Ryan Gosling,

Oyuncu olabilme hayaliyle yanıp tutuşan Mia (Emma Stone) ile klasik cazı günümüzde sürdürmeye çalışan Sebastian (Ryan Gosling) trafiğin sıkışık olduğu bir gün tanışır. İkisnin de hayallerinin gerçeğe dönüşmesi imkânsız gibidir. Ancak büyük cesaret gerektiren hayalleri ve aralarında başlayan aşk, ikiliye adeta büyülü bir dünyanın kapılarını açacaktır.

Kosmos (2010)

Yönetmen: Reha Erdem

Oyuncular: Sermet Yeşil, Türkü Turan, Serkan Keskin

Bir kasabaya sığınan seyyahın hikayesini anlatır film. Zamanın ve mekanın önemli olmadığı kasabada, herkes birbirini çok iyi tanıdığı için sadece insanlar önemlidir. Mucizelerle dolu kasabada, şanssız olaylar da yaşanır.



Ay Işığı (2017)

Yönetmen: Barry Jenkins

Oyuncular: Trevante Rhodes, Ashton Sanders, Naomie Harris, Mahershala Ali, Janelle Monáe

Ay Işığı filminde Chiron'un hayatının 3 dönemi anlatılıyor: Miami'de uyuşturucu bağımlısı ve ihmalkar annesi Paula ile birlikte yaşayan küçük Chiron'un çocukluk dönemi, çevresindeki yaşlılar tarafından sürekli tacize maruz kaldığı ergenlik dönemi ve Atlanta'da uyuşturucu satıcılığı yaptığı yetişkinlik dönemi. Film, genç bir insanın hayatının farklı dönemlerini, toplumda yer bulma çabasını ve kendi kimliğini kabullenme sürecini işliyor.



Dikey Limit (2001)

Yönetmen: Martin Campbell

Oyuncular: Chris O'Donnell, Robin Tunney, Bill Paxton

Çok başarılı bir dağcı olan Peter, dünyanın en tehlikeli doruk noktalarından biri olan K2'de mahsur kalan kardeşini ve onun arkadaşlarını kurtarmak üzere tehlikeli bir yolculuğa çıkmaktadır. Peter, yolculuğu sırasında dağda tuhaf bir adamla tanışır. Bu adam Peter'e zorlu yolculuğunda yardımcı olur.



Özgürlük Yolu (2011)

Yönetmen: Peter Weir

Oyuncular: Jim Sturgess, Ed Harris, Saoirse Ronan

Film, bir grup esirin hikayesini anlatır. Gerçek olaylardan da kesitler alınmıştır. 1940 yılında Sovyet Rusya'ya bağlı Sibiry'a çalışma kampından özgürlükleri için kaçtıktan sonra 6000 km yürüyerek Gobi Çölü'nü aşıp Hindistan'a ulaşan bir grup esirin yaşadıkları macerayı ve dramı ustalıkla anlatan bir yol öyküsüdür.



ÖNCE KLIKLE, SONRA KİLİTLE!

Güvenliğin klik noktası, www.benimkalem.com.tr yayında!



KALE KİLİT

benimkalem.com.tr



Kapınıza gelen
güzellik

444 0 243

 KaleTamKapsamGuvencilik
 kaletamguvenlik
 kaletamkapsamguvenlik



KALE ÇELİK KAPI

Kale Çelik Kapi bir Kale Kilit ve Kalıp Sanayi A.Ş. markasıdır.

www.kalecelikesya.com.tr